

次期行財政改革実施計画 令和4年度～令和7年度 に想定される取組項目(骨子(案))

行財政改革実施計画の基本理念(目指すべき姿)

- 墨田区基本計画の効果的・効率的な推進
- 経営感覚を持った行財政運営
- 組織横断的な連携の重視

取組指針(改革の方向性)

- ポストコロナを見据えた行政資源の最適配分
- 持続可能な行政運営に向けた業務の効率化
- 財政構造の適正化

赤字・・・次期行財政改革実施計画から新たに取組んでいく項目

大項目	中項目	番号	小項目	取組項目	関係所管
スピード感を持った経営改善と区民に開かれた区政の推進	効果的・効率的な行政運営	1	事務事業の再編・整理	行政評価制度の活用	行政経営担当
		2	事務改善の推進	全庁共通業務の効率化	行政経営担当、関係各課
		3	入札制度の改革	入札制度・契約方式の検討	契約課
		4	公会計制度の活用	セグメント分析の推進	行政経営担当、財政担当、会計管理担当
	区民目線・経営感覚の行政運営	5	戦略的広報の展開	広報広聴戦略プランの推進	広報広聴担当、関係各課
		6	地域力の向上	地域力育成・支援計画の推進	地域活動推進課、関係各課
		7	大学のあるまちづくりの推進	大学等との連携	行政経営担当、関係各課
		8	民間活力の活用	民間委託等の推進 指定管理者制度(公私連携制度含む)の導入と検証 指定管理者制度のあり方の検討	行政経営担当、関係各課 行政経営担当

大項目	中項目	番号	小項目	取組項目	関係所管	
機動的な区政運営のための意識改革と環境の整備	コスト意識の醸成と能力開発	9	職員力の向上	プロフェッショナル職員の育成と活用	職員課	
				研修の実施による職員能力向上	職員課	
				資格取得支援	職員課	
		10	多様な外部環境からの修得	新たな人事交流・派遣先拡大	職員課	
				民間経験者等の採用	職員課	
		11	モチベーションの向上	キャリア形成支援	職員課	
	女性の活躍推進 障害者の雇用促進及び活躍推進			職員課		
	執行体制と働き方の適正化	12	効率的・効果的な組織体制の整備	経営能力の高い組織の整備	行政経営担当	
				組織横断的調整機能の強化	行政経営担当	
			13	適正な職員の定数管理	業務量に適切に応じた職員配置	行政経営担当、職員課
					会計年度任用職員の活用	行政経営担当、職員課
	14	働き方の適正化	働き方改革の推進	職員課		

大項目	中項目	番号	小項目	取組項目	関係所管
持続可能な行政基盤の確立	適正な財産管理	15	公共施設マネジメントの推進	公共施設マネジメント実行計画の推進	ファシリティマネジメント担当、関係各課
		16	未利用公有地等の活用・処分	公有地の利用方法検討と貸付・売却の実施	ファシリティマネジメント担当
				学校跡地の有効活用	ファシリティマネジメント担当
		17	外郭団体のあり方の検討	外郭団体の経営改善	行政経営担当、関係各課
	18	公の役割を見据えた行政サービスの最適化	主要な行政サービスのあり方の検討	行政経営担当、ファシリティマネジメント担当、関係各課	
	自主財源の確保と歳出の適正化	19	債権管理の適正化	徴収率向上対策の推進	行政経営担当、関係各課
				収入未済の圧縮	行政経営担当、関係各課
		20	受益者負担の適正化	定期的な使用料・手数料の見直し	行政経営担当、関係各課
				受益者負担のあり方の検討	行政経営担当、関係各課
		21	収入の確保	新たな収入確保策の検討	行政経営担当、財政担当
22		歳出の適正化	医療・介護給付費等の抑制	行政経営担当、関係各課	
	給付・法外事業の見直し		行政経営担当、関係各課		

大項目	中項目	番号	小項目	取組項目	関係所管		
行政情報化の推進	ICTとデータを活用した利便性の高い区民サービスの提供と効率的な区政運営	23	区民サービス向上のための情報化	ICTを活用した情報発信	ICT推進担当、広報広聴担当、防災課、関係各課		
				手続等のオンライン化、デジタル化	行政経営担当、ICT推進担当、総務課、関係各課		
				情報格差の是正	ICT推進担当、関係各課		
				教育の情報化	庶務課		
				24	効率的な区政運営のための情報化	ICTを活用した業務効率化	行政経営担当、ICT推進担当、総務課、関係各課
						データを活用した区政運営	広報広聴担当、ICT推進担当、関係各課
		デジタル化に対応した職場環境の構築	ICT推進担当、総務課、職員課、関係各課				
		情報システムの適正化	ICT推進担当				
		25	情報化を推進するための体制強化			職員のICTリテラシー、情報活用能力の向上	ICT推進担当、職員課
						情報セキュリティの確保	ICT推進担当
					情報化推進体制の強化	ICT推進担当	