

令和7年度墨田区産業振興会議について

1 テーマ：「事業承継の事例・課題と本区における対応について」

令和4年6月に策定した「産業と観光の将来構想」を踏まえ、今後も「ものづくりのまち」としてあり続けるため、変化の激しい社会状況に対応しうる産業集積へとアップデートさせることを目指し、数々の施策を実施している。

産業集積のアップデートを実現するためには、ベースとなる既存産業の存続・発展が不可欠であるが、中小零細企業の事業承継は全国的に大きな課題となっている。

こうした状況を踏まえ、令和7年度の産業振興会議では、「産業集積のアップデート」実現に向けてより効果的な施策の在り方を検証するための一環として、事業承継の事例及び加地の洗い出しと、本区における対応についての検討を行う。

2 委員の委嘱

本年は、区職員及び墨田区産業振興会議に関する要綱第3条第3項により規定する特別委員に対してのみ委嘱を行う。

3 特別出席者（産業人、外部有識者等）の招聘

テーマに応じて特別出席者（産業人、外部有識者等）を選定した場合は別途決定する。

特別出席者想定

HANDS メンバー、すみだビジネスサポートセンター相談員、東京商工会議所墨田支部事務局員、経営支援課事業承継コーディネーター、他自治体職員等有識者

4 各回テーマ案及びスケジュール案

第1回（7月22日）「令和7年度墨田区産業振興会議の議事内容及び構成について」

どのような視点や構成で「事業承継」について検討するかについての検討を行う。

第2回（11月）「HANDS との意見交換」

区内の地域金融機関（東京東信用金庫、東信用組合、中ノ郷信用組合、第一勸業信用組合）と墨田区で組織し、主に区内中小企業の事業承継に取り組んでいる HANDS メンバーと、区内に事業承継を巡る現状・課題等についての意見交換を行う。

第3回（1月）「中小企業を取り巻く事業承継の現状と対策」

M&A を中心に、中小企業を取り巻く事業承継に関する全国的な課題とそれに対する事例の研究を行う。

第4回（3月）「墨田区における対策」

これまでの研究を基に、本区における対策についての意見交換を行う。

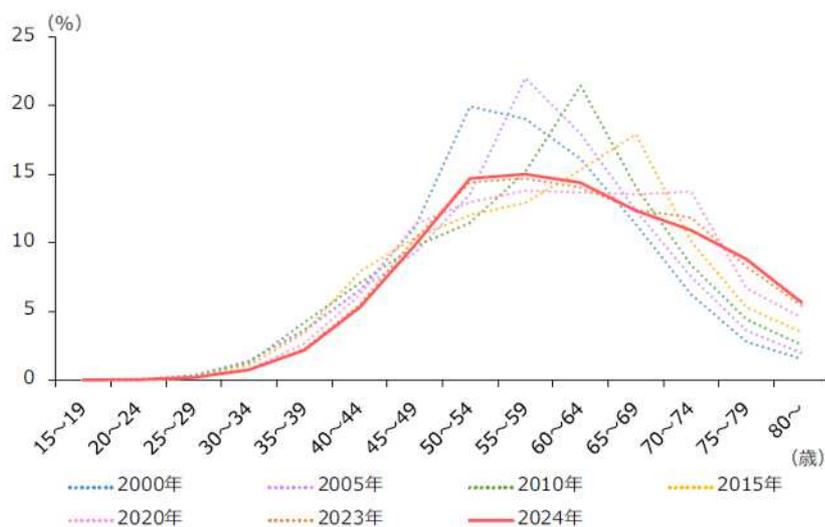
5 参考資料

図1 後継者不在率の推移（中小企業）



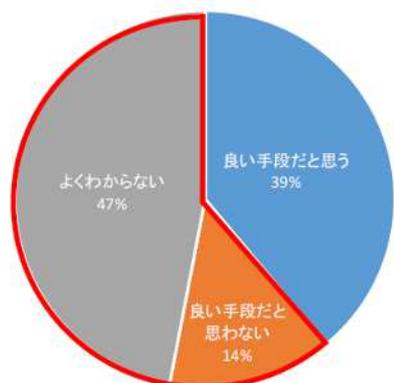
資料：(株) 帝国データバンク「企業概要ファイル」、「信用調査報告書」再編加工

図2 経営者年齢の分布（中小企業）



資料：(株) 帝国データバンク「企業概要ファイル」再編加工

M&Aへのイメージについて



東京商工会議所「事業承継の実態に関するアンケート調査」