

墨田区における 事業承継支援事業について



ひと、つながる。

墨田区

事業経緯

平成25年度：産業活力再生基礎調査（廃業意向等確認）

平成26年度：ものづくり資産のマッチング支援

平成27年度：事業継続支援

（業務連携・共同受注・第三者承継等）

平成28年度：事業承継シンポジウム

平成29年度：事業承継コーディネーター設置

「未来の社長応援団」事業

平成30年度：「元気・未来力診断」事業

平成31年度：相談窓口の一本化

（すみだビジネスサポートセンター）、

事業承継支援資金の新設

令和 3年度：「HANDS」との連携

令和 4年度：M & A 資金の新設

産業活力再生基礎調査（廃業意向等確認）

平成25年度に区内製造業を対象に、経営上の課題や後継者の有無、廃業・事業譲渡の意向等の実態を把握する「産業活力再生基礎調査」を実施。

調査結果から、回答があった区内製造業約2,000社の中で、「後継者が無く、廃業を検討している」と回答した事業者が500社以上（全体の約25%）あることが判明。

調査結果を受け、『事業承継支援』について本格的に検討開始

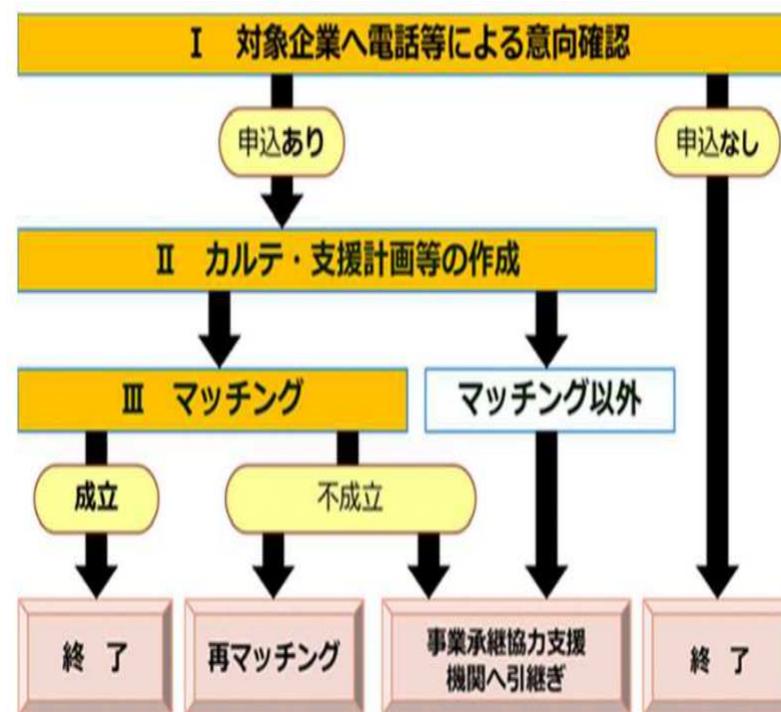
これまで実施してきた主な取組

ものづくり資産のマッチング支援 【H26～28】

廃業等により失われる可能性のあるものづくり資産（取引先、人材、機械設備等）の譲渡を希望する事業者と譲受けを希望する事業者とのマッチングを支援。

事業継続支援（業務連携・共同受注・第三者承継等）【H27～28】

廃業することなく、事業を継続していくための支援（事業再生、他社との業務連携、第三者承継等）を実施。



これまで実施してきた主な取組

事業承継シンポジウム【H28】

中小企業庁による講演を実施するとともに、区内中小企業の後継者をパネリストに、パネルディスカッション等を実施。



これまで実施してきた主な取組

「未来の社長応援団」事業【H29～30】

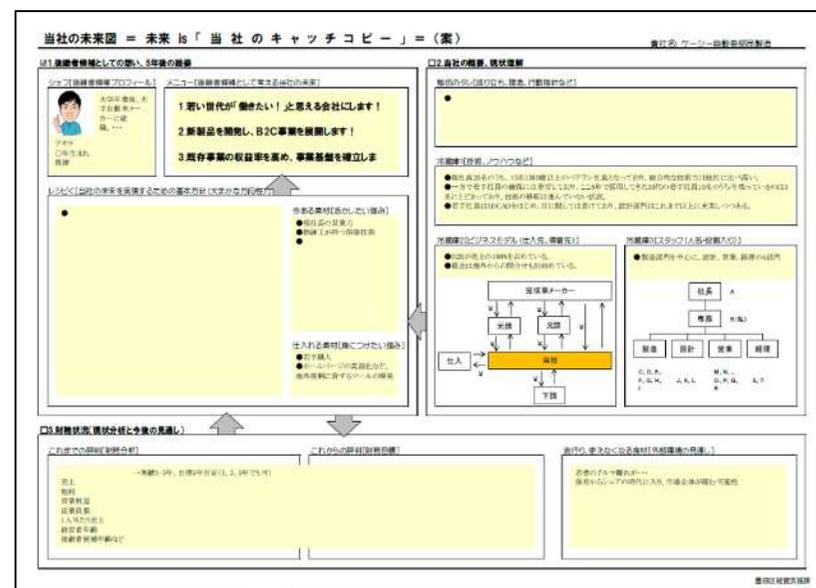
成長期・成熟期にある段階から、事業承継に向けた準備に着手することが必要であるとの考えから、事業の重点を「早期取組に向けた啓発・きっかけづくり」へとシフト。そのためのツールとして、平成29年度から、後継者候補を対象に、自社の「未来図」の作成等を支援する事業を実施。

○事業内容

後継者候補と一緒に企業の「未来図」を描く

○事業の流れ

- ア プロフィールシートにて現状確認
- イ 後継者候補による作成をサポート
- ウ 社内報告会を開催



これまで実施してきた主な取組

「元気・未来力診断」事業【H30】

自社の経営状況等に関する簡単な質問（「元気・未来力シート」）に回答することにより、課題や今後について専門家が簡易診断を行い、事業承継を見据えた「未来へのご提案」として診断結果を郵送（啓発事業）。

(墨田区産業観光部 経営支援課)
※ご記入いただいた情報は本事業の目的以外には一切使用いたしません。

元気・未来力シート

● 貴社の状況について、回答欄に選択肢の数字または選択肢に□をお書きください。
問1 経営の現状が「できていない」の4点満点でお教えてください。
※「4」ができて、「3」はほぼできて、「2」あまりできていない、「1」できていない、の数字でお答えください。

① 自社の商品・サービスに対する顧客の評価を把握している	数字で記入	回答欄
② 価格以外の魅力や独自性を顧客にアピールできている		
③ 経営理念を明文化するとともに、社員への周知徹底を図っている		
④ 人材確保や社員の定着を図るための工夫をしている		
⑤ 月次試算表に基づいた最新の財務状況を把握している		
⑥ 売上高や利益など、経営上の数値目標を設定している		

問2 直近の売上は、5年前と比較していかがですか？

1. 10%以上増えている	2. 10%未満だが増えている	3. 10%未満だが減っている	回答欄
4. 10%以上減っている	5. 創業5年未満である	6. わからない	

問3 5年後の売上は、現在と比較してどのようになると思いますか？

1. 10%以上増えている	2. 10%未満だが増えている	3. 10%未満だが減っている	回答欄
4. 10%以上減っている	5. わからない		

問4 これまで経営者の代替わり、事業の売却、廃業を考えたことがありますか？（該当する選択肢すべてに□）

<input type="checkbox"/> 1. 事業承継（代替わり）を考えたことがある	<input type="checkbox"/> 2. 事業の売却を考えたことがある	選択肢にチェック
<input type="checkbox"/> 3. 廃業を考えたことがある	<input type="checkbox"/> 4. 特に考えたことはない	

問5 問4で「1. 事業承継（代替わり）を考えたことがある」と回答した方に伺います。
→その後、どうなりましたか？現在の状況をお教えてください。

1. 事業承継に関して後継者と合意しており、現在、株式の譲渡や権限委譲を進めている	回答欄
2. 事業承継に関して後継者と合意しているが、具体的な行動はこれからである	
3. 事業承継に関して後継者候補に打診しており、返答を待っている	
4. 事業承継に関して後継者候補にそれとなく打診している	
5. 後継者候補にも、まだ打診していない	
6. 今はもう考えていない	

問6 このシートを何でお知りになりましたか？（該当する選択肢すべてに□）

<input type="checkbox"/> 1. 区ホームページ	<input type="checkbox"/> 2. チラシ	<input type="checkbox"/> 3. テクノシティすみだメールニュース	選択肢にチェック
<input type="checkbox"/> 4. 区の職員から聞いた	<input type="checkbox"/> 5. 金融機関から聞いた	<input type="checkbox"/> 6. 商工会議所から聞いた	
<input type="checkbox"/> 7. 友人・知人から聞いた	<input type="checkbox"/> 8. その他（ ）		

問7 このシートに回答した方はどなたですか？

1. 経営者	2. 後継者（候補）	3. その他	回答欄
--------	------------	--------	-----

● その他経営上のお困りごとがあればご自由にお書きください。

回答欄

● 企業概要をお書きください。

企業名	業種	年商	百万円
所在地	墨田区		
代表者名 (西暦)	代表者生年 (西暦)	年	従業員数 人
電話番号	Eメール アドレス		

ご記入ありがとうございました。FAXまたはEメールで「墨田区産業観光部経営支援課」までご提出ください。

FAX: 03-5608-6934 E-mail: KEIEI@city.sumida.lg.jp

現在実施中の取組

相談支援

相談窓口の一本化（すみだビジネスサポートセンター）【H31～】

「事業承継のための支援」から「事業承継の視点を持った経営支援」へと方法を見直し、これまでの課窓口での相談対応から、総合的な経営相談窓口であるすみだビジネスサポートセンター（すみサポ）へ、事業承継に係る相談窓口も含めて一本化し、あらゆる経営相談から事業承継を見据えた複合的、継続的な経営支援を実施。

すみサポ概要

- 開設年月 平成29年4月～
- 開設場所 区役所庁舎1階、地下1階
- 開設時間 月曜日～金曜日
9：00～17：00



現在実施中の取組

資金支援

事業承継支援資金・M&A資金【H31～・R4～】

区内中小企業向けの商工業融資あっせん制度として、事業承継資金及びM&A資金を新設。

○事業承継支援資金（資金用途：運転設備）

- ・3年以内に事業承継を予定している又は承継後5年を経過していない法人等が対象。
- ・事業承継計画書・事業計画書（区所定様式）を作成し、内容確認を受ける必要あり。
- ・融資限度額：2,000万円、利子補助及び保証料補助：あり（本人負担なし）

○M&A資金（資金用途：運転設備）

- ・上記資金の要件に該当する者が対象。（区外事業者も承継する場合のみ対象）
- ・M&A計画書・事業計画書（区所定様式）を作成し、内容確認を受ける必要あり。
- ・融資限度額：2,000万円、利子補助及び保証料補助：あり（本人負担なし）

現在実施中の取組

人材育成支援

後継者育成塾（フロンティアすみだ塾）の運営【H16～】

後継者・若手経営者育成ビジネススクール「フロンティアすみだ塾」を開催し、区内中小企業の後継者・若手経営者が相互の全人格的な付き合いを通じて、経営者としての志や覚悟、社会的使命等を学ぶ機会を提供することにより、地域産業を牽引する「フロンティア人材」の育成を図るとともに、新たな産業人ネットワークを構築する。
（R6時点修了者数：222名）

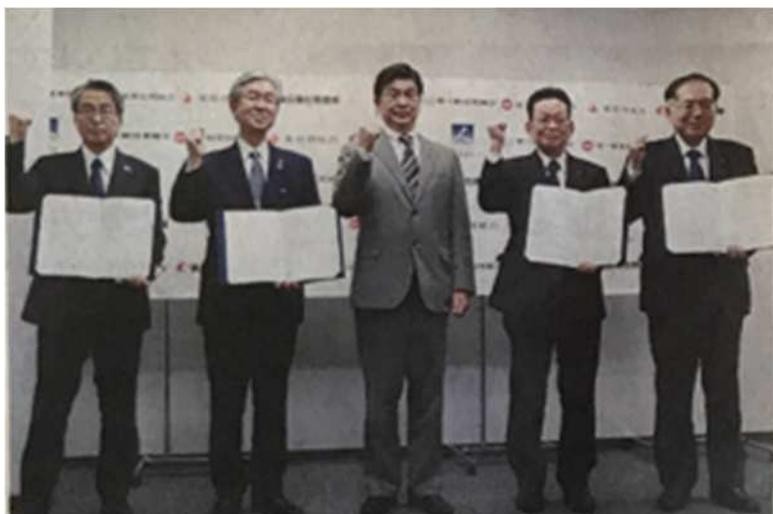


現在実施中の取組

支援ネットワーク

「HANDS」との連携【R3～】

地域金融機関同士が有する企業情報等を効果的に活用できるよう、また、すみだビジネスサポートセンターの機能を有効活用してもらうため、支援体制の構築のための検討を実施し、令和3年度に、本区と地域金融機関の連携による支援ネットワークである「HANDS(ハンズ)」を結成し、事業承継やビジネスマッチング等の事業者支援を実施。



HANDS (ハンズ) のスキーム



現在実施中の主な取組

全体調整

事業承継コーディネーター設置 【H29～】

事業承継支援に関する調査、企画立案、関係支援機関との連絡調整等に当たるため、事業承継に関する専門的知識・経験等を有する中小企業診断士を、事業承継コーディネーターとして設置。



現状と課題（支援類型別）

各類型において、本区ならではの特徴的な支援事業を展開

「情報支援」及び「支援ネットワーク」に改善の余地あり

相談支援

- ・すみだビジネス
サポートセンター

資金支援

- ・事業承継支援資金
- ・M&A資金

全体調整

- ・事業承継コーディネーター

人材育成支援

- ・後継者育成塾
(フロンティアすみだ塾)

支援ネットワーク

- ・金融機関 (HANDS)

情報支援

- ・すみサポセミナー

意識啓発・機運醸
成に係る事業が
不足している

事業承継に資す
るネットワークへ
発展途上である

現状と課題（支援フェーズ別）

専門家による一貫した伴走支援等、各フェーズにおける支援はおおむね網羅

「着手」フェーズからの一連の流れに乗せるための機運醸成に課題

フェーズ毎の支援策

着手

- ・すみサポ
- ・事業承継CO
- ・HANDS

決断

- ・すみサポ
- ・事業承継CO
- ・HANDS

育成

- ・すみサポ
- ・事業承継CO
- ・フロンティアすみだ塾

資産承継

- ・すみサポ
- ・事業承継CO
- ・事業承継・M&A資金
- ・HANDS

引退

- ・すみサポ
- ・事業承継CO

着手フェーズに至るきっかけ（機運醸成）が必要

国・都の支援策（セミナー、税制措置、補助金等）も各フェーズを手厚く支援

現状と課題（支援対象別）

事業承継を課題と捉え、積極的に取り組む事業者（積極層）への支援策は充実
事業承継に消極的な事業者（消極層）の掘り起こしや意識啓発に課題あり

消極層の掘り起こし・意識啓発

現行事業

- ・HANDSとの連携
- ・すみサポセミナー

過去事業

- ・産業活力再生基礎調査（H25）
- ・啓発セミナー（H26～27）
- ・事業承継シンポジウム（H28）
- ・元気・未来力診断（H30）

対象が局所的・
限定的で支援が
行き届いていない

消極層から
積極層へ

積極層への支援策

現行事業

- ・すみサポ
- ・フロンティアすみだ塾
- ・事業承継 / M&A 融資

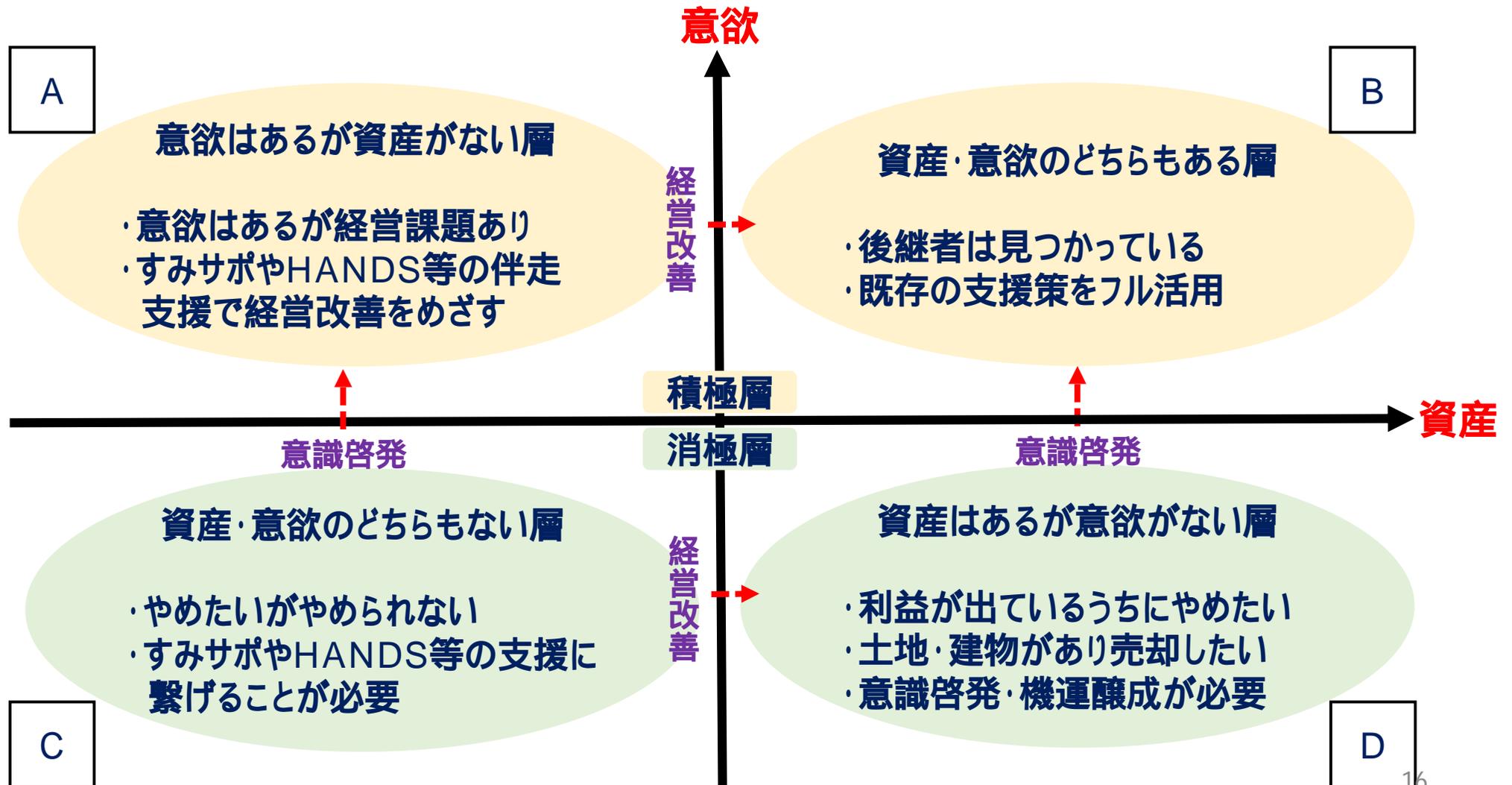
- ・事業承継CO

過去事業

- ・ものづくり資産マッチング支援（H26～28）
- ・事業継続支援（H27～28）
- ・未来の社長応援団（H29～30）

参考：支援対象分類イメージ（ペルソナ）

- ・ A / DをBに引き上げることが、近道かつ重要（**短期的・中期的に支援すべき対象**）
- ・ Cは、A / Dへのステップアップを経由し、Bへ（**長期的な視点での支援が必要**）



今後の方向性（案）

情報支援（意識啓発）の徹底強化

消極層の掘り起こしや、機運醸成・意識啓発を目的とし、情報支援の場を広く創出し、事業承継についての正しい理解を深め、相談支援に繋げる契機とする。

また、情報支援を通じて、区内事業者の実態・ニーズの把握を行う。

支援ネットワークの進化・強化

「HANDS」における現状の課題を整理した上で、第三者承継も含めた事業承継に資するネットワークへ進化させるため、参加金融機関との議論を重ね、必要な対策を実行していく。また、その他の支援機関ともさらなる連携強化を図り、本区をHUBとした事業承継支援のための新たな支援ネットワークの構築も視野に検討を行う。

新たな支援策の検討（次年度以降の新規事業の検討）

及び で把握した区内事業者の実態やニーズ等を元に、HANDS等の既存スキームとも連動した、新たな効果的な支援策について検討する。

今後の方向性を踏まえた新規取組（案）

令和8年度は、消極層への機運醸成・意識啓発、支援機関との連携強化に注力する。

令和9年度以降に、本区に適した効果的な支援策を実行する。

令和8年度

- ・ 60歳以上経営者をターゲットとした事業承継イベント周知チラシ等の一斉送付
すみサポやHANDSとも連携し、事業者の掘り起こし及びイベント周知を行う。
- ・ 消極層向けのフォーラム、セミナー及び個別相談会の実施
事業承継強化月間を設け、集中的に大・中規模のイベント事業等を実施する。
- ・ 各支援機関との連携強化
国や都、商工会議所等の支援機関と意見交換等を行い、連携可能性を模索する。
- ・ 次年度以降の支援策検討
支援機関との意見交換やイベント等を踏まえ、効果的な支援策を検討

令和9年度

- ・ 新たな支援策の実施
- ・ 消極層向けのセミナーや個別相談会の実施

ありがとうございました



ひと、つながる。

墨田区