



ひとつながる。
墨田区

墨田区シティプロモーション戦略プラン策定
およびコンセプトBOOK制作にあたり
ありがとうございました（敬称略）

【墨田中学校】小林楓、齋藤空、杉本心宙
今井壯輔、鳥羽玲生和田優月

【すみだ子どもICT大使のみなさん】
「すみだ子どもICT大使のみなさん」

【墨田区老人クラブ連合会】会長 沼田典之

【墨田区老人クラブ連合会のみなさん】

【J-I（情報経営イノベーション専門職大学）学生のみなさん】
株式会社下町通信社 刈谷仁路志

【文花中地区青少年育成委員会】委員長 西村紀子

【文花中地区青少年育成委員会】委員長 田口武司

【曳舟小学校P-T-A】会長 二宮浩久

【墨田中地区青少年育成委員会】委員長 西村紀子

【区民懇談会】木寺元（明治大学政治経済学部教授）

西村孝幸（墨田区私立保育園協会会長）

有園悦克（株式会社サンコー取締役社長）

久保田健一（立川三丁目町会）

赤坂葉子（東都よみうり新聞社記者）

中村雄介（すみだ水族館館長）

写真協力：すみだカメラ部10選のみなさん

シティプロモーションって
なんですか？
墨田区長さんに
直接きいてみた。



墨田区シティプロモーション戦略プラン
コンセプトBOOK



まちをより良くしていくためには、シティプロモーションが必要らしい。

ところで、 シティプロモーションって なに!?

すみだではシティプロモーションという考え方を取り入れて、
より良いまちづくりを進めているらしい。でも、それってどういうこと?

シティは「まち」、プロモーションは「振興」や「推進」。
ここからなんとなくは想像できるけど、でも、やっぱりなんだかわからない。
まちづくりも誰かにまかせっぱなしじゃいけないように、
シティプロモーションも、みんなが力を發揮できると良いらしい。
みんなといっても「大人の世界の話でしょ」と思っていたら、どうやらそうでもないらしい。

区役所で働く人たちはもちろんのこと、すみだに関わりのある大人も子どもも、
おじいちゃんおばあちゃんも、みんながみんな関係してくるらしい。
とはいえ、わからないことには話が始まらない。知っている人は誰だろう?
そうだ! 区長さんだ! …というわけで、山本区長に直接たずねてみました。





外に向かってばかりいい顔している人よりも、ちゃんと身近な人にも誠実でいる人



の方が信頼できる気がします。

人に例えるとわかりやすいですね。最近

は、自分の暮らしをまちに愛着や誇りがあつて、地域のことを自分事として考えて行動しようとする姿勢のことを「シビックプライド」と呼んだりします。シビックは

「市民の」という意味があって、プライドはまさに「誇り」ですね。墨田区が考えるシ

ティプロモーションでは、この「シビックプライドをみんなが持てる状態になつたらいいな」と考えています。

シビックプライドを持つた方が、地域で活動をしてくださったり、地域の良いところを発信をしてくださったりしていく。そのようなことを積み重ねていくと、すみだのファンが増えしていくような気がしませんか？ いろんな人にすみだを好きになつてもらいたいからこそ、まずはすみだの人々のシビックプライドが豊かになるよう、取り組んでいきたいと思います。

墨田のことをいろんな人に 好きになってもらおう、 ということですか？



今日は、よろしくお願いします。これからまわづくくに、シティプロモーションが大切、ということなのですが、今日はそれを解き明かすためにきました。

はい。なんでも聞いてくださいね。

シティプロモーションって、なんとなくわかりそうでわかりません。でも、なんだか気になります。どういうことを目指しているものなのでしょうか？

いろいろな地域で近頃、シティプロモーションという考え方を取り入れられています。「地域の人口が減ってしまわないように」「観光客にたくさん来てもらえるように」「その地域の商品などが多くの人に届くように」など、そこには、さまざまな目的があります。

いずれにせよ、共通しているのは、多くの人に選んでもらえるようにするにはどうすればいいのか？ ということを考えて工夫していくことです。どれもすべて大切なことですよね。

たしかに、自分のことが好きじゃなかったり、自分自身を大切にしていないのに、他人に好きでいてもらいたいと思ってしまうのは、なんだか違う気がします。

人間関係でもそうですよね。自己肯定感ともいうのでしょうか、自分たちのことをきちんと肯定できるような状態にしておくことが重要です。すみだを選んでもらうためには、まずは自分たちしが選びたくなるまちであり続けることを目指したいと思っています。それが結果的に

**もつとすみだを
好きになってもらいたい**

それって、墨田のことをいろんな人に好きになつてもらおう、ということですか？ その通りです。そのため、まちの良いところなどをきちんと情報発信していくことを、もう一つの動きになつていきます。ただ、墨田区が考えるシティプロモーションはそれだけでないんです。

山本区長

中学生

**まず、自分たちこそが
好きであり続けられる
まちであること**



※感染対策を行ったうえで、撮影のためにマスクを外しています。

そもそも、

良いまちって
なんだろう？

「井戸端会議や世間話で 大盛りあがり」の まちつてどう？

ところで、良いまちってなんだと思いませんか？ どんなまちだったら暮らし続けたいと思います？

うーんと、やっぱり安全安心なまちですかね。あとはやっぱり、のんびりできたりワクワクしたりできる暮らがいいです。

そうですね。どれも大切ですよね。例えば、「おはよう」「ありがとう」といった挨拶から「あのお店美味しいかったよ」とかおすすめの病院はどこ?といった地域のおすすめ情報、近年の話題だと墨田区のコロナ対策は今こうなっているよ」といったものまで。まちを舞台とした人と人の会話が豊かで活発なまちつてどうですか?

たしかに、いろんな人が楽しそうに会話をしているまちつてとも素敵です。何気ない話のなかで、地域の情報を知ることがでたり、新しくやってみたいことが生まれたり、暮らしの不安を和らげてくれたりすることもありそうです。SNSでのやり取りも、一種の会話ですもんね。

情報のやりとりという意味では、地域の掲示板も回覧板も何気ない雑談も、いろんなことがコミュニケーションですよね。そんなことがコミュニケーションでありますよ。



これ「も」 シティプロモーション



その結果、墨田区の新型コロナ感染症への取り組みは全国から注目され、評価されました。離れて暮らす親戚から羨しがられ、わたしもなんだか誇らしかったです。

そうなんです。これはもちろん、緊急時に限ったことではありませんね。「伝える」というよりも「伝わる」ためには受け取り手の気持ちに立った内容や言い回しやタイミングで情報を発信していかなければいけません。

たしかに、緊急時は特に不安になります。そのとき実際に何が起きいて、それに 対してどんな解決策がある、これからどんなことになっていくのか。困っていることがあつたらどうすればいいのか。いろんなことが気になつていきそうですね。

報を受け取る側の立場に立つて、発信する内容や伝え方を工夫するといふことですか？

そのとおりです。例えば、新型コロナ感染症対策では、いち早く積極的な対応に乗り出しました。保健所や病院、そして区役所。いろんな立場を超えた関係者が連携しながら、感染者、ワクチン、検査などの対応にあつていきました。地域の暮らしを支える仕事を大切に進めながら、緊急時の情報発信のあり方も工夫をしています。



まずは、区役所から

なんとなくイメージはできてきたんですけど、そのために、これから何をしていくんでしょうか？

シティプロモーションといつても、墨田区がテレビのCMをつくり新聞に広告を出したりといった、いきなり特別なことをするわけではありません。最初にお話し合とおり、すみだに聞わかるみなさんが好きでい続けられるまちであるために、まずは区役所の職員から、市民の声に耳を傾けながらしっかりとこいつの仕事をしていくこと。そして、それらの過程も含めた成果を市民のみなさんの目線で発信していくことが大事です。そのための職員向けの広報講座などを続けています。

大人になっても勉強は続くんですね。
気づいたら「あ、これもシティプロモーション!」と「結果的になつてること、けつこうある。」

区民の目線で発信をするというのは、情

ありがとうございまます。そんな風に言つてもらえて嬉しいです。区役所の職員にも伝えようと思います。

新型コロナ感染症対策を行つた結果、地元の方からは、「墨田区に住んでいて良かった」という声を多くいただきました。テレビや新聞などにも取り上げられたり、SNS上でも話題になつたりして、全國的にすみだへの注目が集まりました。結果的に、多くの人にすみだを好きになつてもらう、というシティプロモーションとしての成果も上げることができたと言えます。もちろん、関係者は最初からテレビや新聞の取材に来てもらうために働いてきたわけではありません。「目の前の緊急事態をどのように解決をするか」という試行錯誤を繰り返しながら形にしてきました。

すみだを好きになつてもらうために、宣伝をがんばつづくことも大切だけど、まず自分たちがそれぞれの地域で、役割でやるべきことをしつかりとやっていくこと、協力し合つていくことが大事なんですね。いろんなことがシティプロモーションにつながっていく可能性がありそうですね。

そうですね。もちろんこれは、区役所の職員みんなでがんばつづくのですが、区民のみなさんの「いつもの会話や声だけ」「伝え合い」も「ひとつつのシティプロモーションになる」と思つてるので、ここもすみだに関わる皆さんと共有したいと思っています。

なんなんと人のコミュニケーションを活発にしていくたい。墨田区のシティプロモーションにはそのような願いがあるんです。



じゃあ、わたしたちが
できることって何ですか？



何気ない会話も ひとつもの

以前、スカイツリーの近くで道に迷つてい
たことがあります。困つているように見
えたので、何か力になれればと思つてこ
とだつたのですが、もしされを通じて、「す
みだつてしまいまちだな」と思つてもらえた
としたらとても嬉しいです。それもシティ
プロモーションにつながるということです
よね?

 海外観光客の方に、勉強したての英語で道案内をしたときは、とても感謝されました。その際にすみだのおすすめのお店の話にもなり、「もうと英語をしゃべれるようになりたい、勉強を頑張ろう」と思いました。

地元は、何かを
やつてみたくなる場所
だし、やれる場所

先程もお話をしましたが、きっと「良い」まちでは、「良い」コミュニケーションがたくさん生まれている」と思います。逆に、「良い」コミュニケーションが良いまちを育むことに「つながっていく」と思います。「お互いを気にかけ合い会話を広がるまち」って、何かが生まれそうですよね。

うれしい言葉をありがとうございました。
まずは、ぜひ地域に興味関心を向けて欲しいです。敵対な取り組み、お店風景など。自分のお気に入りが必ずみつかるはずです。みなさん自分の目つけどころと伝えたいと思う気持ちがすみだの財産なんです。それに、お客様としてだけではなく、次は自分で何かやってみようと思うこともあります。そもそもかもしれません。そのときに、ぜひその「やってみたい」ことをやる舞台としてすみだのまちを活用してもらいたいです。

なんだかワクワクしてきました！
まちという舞台に、ワクワクやドキドキが
あるって、素敵なことではないでしょうか。
「地域のためにがんばろう」というスローガンも大切ですが、その前にみなさんそれを叶うまちでありたいと
それの夢や願いが叶うまちであります。それが結果的に地域のため
思っています。それが結果的に地域のため
になるのは必ずです。

すみだのシティプロモーションでは、「区民のみなさん、地域に愛着や誇りを持つ
ほしい」と願っている」というお話を先ほど
もしましたね。でも、「愛着や誇りを持つ
てください！」とそのまま伝えて、そう
なる訳ではありません。

たしかに理想としてはわかるものの、そんなことを言われても…と困ってしまう感覚があります。



たしかに理想としてはわかるものの、そんなことを言われても…と困ってしまう感覚があります。

いらっしゃい、今日はありがとうございます。またお会いできることを楽しみにしています。

戦略プランってどうつくるの?

舞台裏を のぞき見

「シティプロモーション戦略プラン」は、墨田区の広報広聴担当だけで策定できるものではありません。すみだの魅力発信にはあらゆる「人・コト・モノ」が関わってくるから、すみだ全体で進めていくものだと考えています。だから、区民のみなさんや専門家の声をしっかりと聴き、そこで得た気づきや学びを戦略プランに落とし込みました。プラン策定の舞台裏を紹介します。

「すみだタウンミーティング」でヒアリング

「知る力」と「知らせる力」について区民のみなさんはどう考えているのか。区報やSNSをはじめとした広報活動に対する意見をもらいました。



「すみだ地域福祉・ボランティアフォーラム」でヒアリング

コロナ禍で区民のみなさんの「伝え合い」はうまく行われているのか。区内でボランティアに携わるみなさんが普段工夫している事など、たくさんのアイデアが集まりました。



「墨田区シティプロモーション戦略プラン策定区民懇談会」を開催

町会、大学、企業、教育、メディア、施設と多岐にわたる分野の代表者を招き、各専門家の視点から、戦略プランの方向性や評価の方法などについて意見をもらいました。戦略プラン策定の進捗に合わせて、複数回実施。たくさんの議論と発見にあふれる、有意義な機会になりました。



「いっしょに!シティプロモーション」で策定プロセスを共有

多くの区民にとって「シティプロモーション」は馴染みが薄いかもしれません。その考え方を伝え、策定までのプロセスを共有するメディアを作成、配布しました。



「これも!シティプロモーション」を庁内で実施

墨田区の各主管課で展開中の事業の中にも、「結果としてシティプロモーションにつながっている」という事例があります。それらを認識してもらうための活動。すべての職員がシティプロモーションとつながりがあることを意識づけました。



そもそも…

シビックプライドってなあに?

まちへの「愛着」「誇り」「推奨」をもって、「まちのために自ら関わっていこうという気持ち」を「シビックプライド」といいます。

シビックプライドが高まると、住民同士の会話や伝え合い、自治会活動などが活発になって、すみだのまちが今まで以上にイキイキと活性化されます。さらに、すみだで「暮らし続けたい」「働き続けたい」「訪ねたい」という気持ちがより一層強まります。私たちは、この「シビックプライドの向上」に重きをおいたシティプロモーションを実施していきます。



シビックプライド

すみだの

データで見る



シビックプライドの3要素



すみだのシビックプライドは、どれくらい?

区民にアンケートを実施した結果を紹介します

墨田区シティプロモーション戦略プラン P.36 [4 評価 1] 成果指標 現状値(令和3年度)]より

Q.1 墨田区に愛着をもっていますか?

91.4%

Q.2 墨田区に誇りをもっていますか?

80.8%

Q.3 墨田区を人に勧めたいと思いますか?

80.8%

これがすみだの地域力! この気持ちを次の世代につなげていきたい!

すみだにおけるシティプロモーションの主目的

すみだが好き！すみだが誇らしい！そんな「シビックプライド」を育むことで、すみだの魅力をたくさんの人々に伝えたくなること。

目的を叶えるために
果たす約束

- 職員一人ひとりが、区民の目線に立った情報発信と共有に努めます。
- まちを舞台とした伝え合いの好循環をつくります。

みんなで豊かにしたい
伝え合いのサイクル

CYCLE
1 地域の魅力的な情報を発掘して磨きあげよう

それぞれの「目のつけどころ」そのものが地域の財産です。新たな視点が加わることで、すみだの多様な魅力にスポットライトがあたります。

CYCLE
2 共感の輪を広げ伝えたい気持ちを育てよう

ひとりの強い想いや願いは、だれかの共感を呼びます。仲間が増えることで、「伝えたい」という気持ちもだんだん育っていきます。

CYCLE
3 プロモーション媒体を有効活用して多くの人に届けよう

地域サークルのニュース、町会報などさまざまな媒体があります。たくさんの人へ届けるために、みんなで活用していきましょう。

教えて！あなたのすみだ自慢

みんなの目のつけどころと、伝えたいと思う気持ちが、まちの財産です。

両国国技館で迫力満点の相撲を観てから、大相撲の大ファンです。



向島4丁目北町会の役員さん。会うたびに優しく話しかけてくれる。すみだに生まれてよかったなあ。



新しいものに移り変わる時代のなかで昔からあるものを現代にも大切に引き継いでいるところ。



水族館が近所にあるって、すごい。チンアナゴに癒されています。



毎朝、登校中の踏切で高校生がおはよう！と挨拶してくれるのが嬉しい。



「ペンギンの飼育員になりたい!」「恐竜の化石を発掘したい!」といった子どもたちの夢が、すみだの大人によって叶えられた!

学校(PTA)と地域(自治会)が協力して支えているらしい。

墨田区に引っ越してきたばかりの人がある
「こんな事業があるすみだってすごい!」と感動しているそう。



子どもたちだけでなく、関わる大人たちも元気になっている。夢を叶えることを、地域のつながりを育みながら叶えられていることがミソ。(曳舟小学校PTA会長/二宮さん)

とにかく区内の知り合いに、「だからいい!」って声をかけまくって、いろんな人同士をつなげています。(墨田地区青少年育成委員会/西村さん)

伝え合いの
好事例

(2)

ぼくの夢、わたしの夢が
おかげで叶っちゃった!!
すみだの○○さんの

すみだっ子たちの「夢」
支援プロジェクト
／ここがシティプロモーションー/
紐解いたら、こんな
取り組みがありました



プロバスケ選手の試合を間近で観戦!(墨田区総合体育馆を拠点の一つとするサンロッカーズ江戸川が支援)

区内・老人クラブのリーダーたちがまず参加。
大学生がスマホの使い方を伝授して、楽しく交流。

高齢者のみなさんがLINEを使えるようになって
家族との連絡がスムーズになった。

次世代の多世代交流の取り組みとして東京都が注目。



前よりスマホに慣れてきたよ。「楽しい!」「参加してよかった!」といった声も増えている。老人クラブの仲間にもはやく伝えたいね。(墨老連/沼田会長)

大学に入って、地域のいろんな人と開けたかったんです。おじいちゃんおばあちゃん世代の皆さんと仲良くなれて嬉しい!(iU 学生)

伝え合いの
好事例

(1)

おじいちゃん・おばあちゃんと
手元にはスマホが!!

大学生が、楽しく交流。

スマホは目的ではなく手段。あくまでも高齢者と若者の交流を増やしたかった。だから「講習会」ではなく「交流会」なんです。(高齢者福祉課/井上)

高齢者ICT交流会

／ここがシティプロモーションー/
紐解いたら、こんな
取り組みがありました

墨田区の高齢者福祉課とiU情報経営インベーション専門職大学が、協同で実施している「高齢者－CT交流会」では、大学生が高齢者に対して、スマホの使い方を伝授することや、高齢者のデジタル活用を強化しています。講師は、iUの学生。参加者は、区内の老人クラブのメンバーたちに、スマホの使い方を教えるなど、オンラインコミュニティの創設を目指しています。また、スマホの操作でわからないことがあったときに、いつでも学生に聞ける場を設けることも検討しています。

このプロジェクトが何よりも大切しているのは、大学生と老人クラブとのコミュニケーションを形成すること。つながりができる喜びはもちろん、日常の情報収集でも役立つことが期待されています。墨田区で発案されたこのモデルは都を通じて、紹介されています。

一部ご紹介します 伝え合いツールを 運営する すみだのみなさんが



地域の人々のつながりを通じて、墨田区の小中学生の夢を実現させようとするプロジェクト。子どもたちの夢や願いを叶ってくれる人を、Webサイトや町会掲示板を通じて広く募りました。



「私たちの街をもっと好きになる」をテーマに、区内のデザイン事務所が作成するタウン誌。区内300箇所に設置され、Webサイトでも展開。

区公式フェイスブック

区報やホームページ、その他のプロモーション媒体を補完する情報を発信。観光やイベント情報、防災・防犯情報など、さまざまな行政情報を伝えし、区民の安心や信頼につながる情報を広く提供しています。

区公式インスタグラム

主にすみだの文化・風景・食といった魅力や、イベントなどを写真で紹介しています。「行ってみたい」「見てみたい」という気持ちを喚起させ、すみだのファンを増やしていきます。

ケーブルテレビの「ウィークリーすみだ」

区の事業やまちの情報をお伝えする「ウィークリーすみだ」は、J:COMすみだの11ch(すみだ・台東局)で毎日午前9時・正午・午後4時・午後8時からの4回放送。放送後はYouTubeでも楽しめます。

区公式ユーチューブチャンネル

映像で「誰にとっても情報が伝わりやすく」とのねらいで開設。街ネタを紹介するYouTube番組「すみだまちかど放送局」のほか、ペットの飼い方など職員の手作り動画も。暮らしにまつわる幅広い情報を日々発信。

すみだ暮らしのガイド

区内へ新しく転入された方へ配布しています。区の施設や問い合わせ先、身近な手続きの方法などを掲載しているほか、区の魅力やエリア情報も掲載中です。

区公式ホームページ

区の情報の基幹プラットフォームです。①だれもが使いやすい②情報が探しやすい③伝わるホームページを目指しています。「コロナ」、「戸籍」といった目的や「妊娠・出産」といったライフイベント別に検索できます。

区のお知らせ「すみだ」(区報)

区政情報などをお伝えします。新聞折込や、区内各駅・信用金庫・公衆浴場・病院と主な区内施設などに置いてあります。(詳しい設置場所はQRコードからご確認ください)。毎月1日・11日・21日の3回発行。

区公式ツイッター

最新の区政情報の提供を目的としています。観光・イベント情報などについても発信。区役所窓口の混雑状況といった、まさに今起きているライブ情報もご確認いただけます。

危機管理ツイッター

令和2年より新たに開設した「危機管理」に特化したアカウント。防災・防犯情報、健康被害に関する情報、その他危機事象に関する情報を発信。新型コロナウイルス対策に関する情報もありリアルタイムでお伝えします。

すみだ安全・安心メール

区民に対し、メールで情報を発信しています。配信する情報は防災情報、防犯情報、その他事故情報の3種類、コロナ関連の情報もお伝えしています。ご登録はQRコードのページから。

墨田区が運営する プロモーション媒体を ご紹介します

区政情報や新型コロナウイルスの関連情報などを的確に届けられるように、それぞれの媒体特性を活かしながら、複数のプロモーション媒体を活用・運用しています。

「豊かな伝え合いのサイクル」をつくるよう、区内の魅力を発掘し、対象者に取材し、みなさんの共感を得られるような形で発信していくことも行っています。今後は、すみだのみなさん自らが発信でき、双方向の伝え合いが実現できるように、さらなる活用を進めています。

18